



1. Immobilien-Stammtisch Innsbruck:

„Zukunft Bauwirtschaft:
30 Jahre gleich und jetzt alles anders?“

Innsbruck, 14.10.2021 | © Anton Rieder

RIEDER

RIEDERBAU

GESCHÄFTSFELD PLANEN + BAUEN:

Sämtliche Bauleistungen von der Architektur und Fachplanung über die Bauausführung bis zur Fertigstellung und Nutzung von Gebäuden.

- Architektur + Integrale Planung
- Einfamilienhaus
- Wohnbau
- Industrie- und Gewerbebau
- Öffentlicher Bau
- Ausbau, Umbau und Sanierung

Beteiligungen / Kooperationen:



RIEDERIMMO

GESCHÄFTSFELD IMMOBILIEN:

Entwicklung, Planung, Bau und Vermarktung von Immobilien.

- Projektentwicklung
- Bauträger
- Vermietung und Verkauf
- Investments
- Bewertung und Recherche

RIEDERTECH

GESCHÄFTSFELD TECHNOLOGIE:

Kerngeschäftsnaher Technologie-dienstleistungen und -produkte.

- Computer Aided Facility Management
- BauOffice365 – Projektmanagement- und Kollaborationslösung fürs Baugewerbe
- Gebäudetechnik

Beteiligungen / Kooperationen



Referenzen

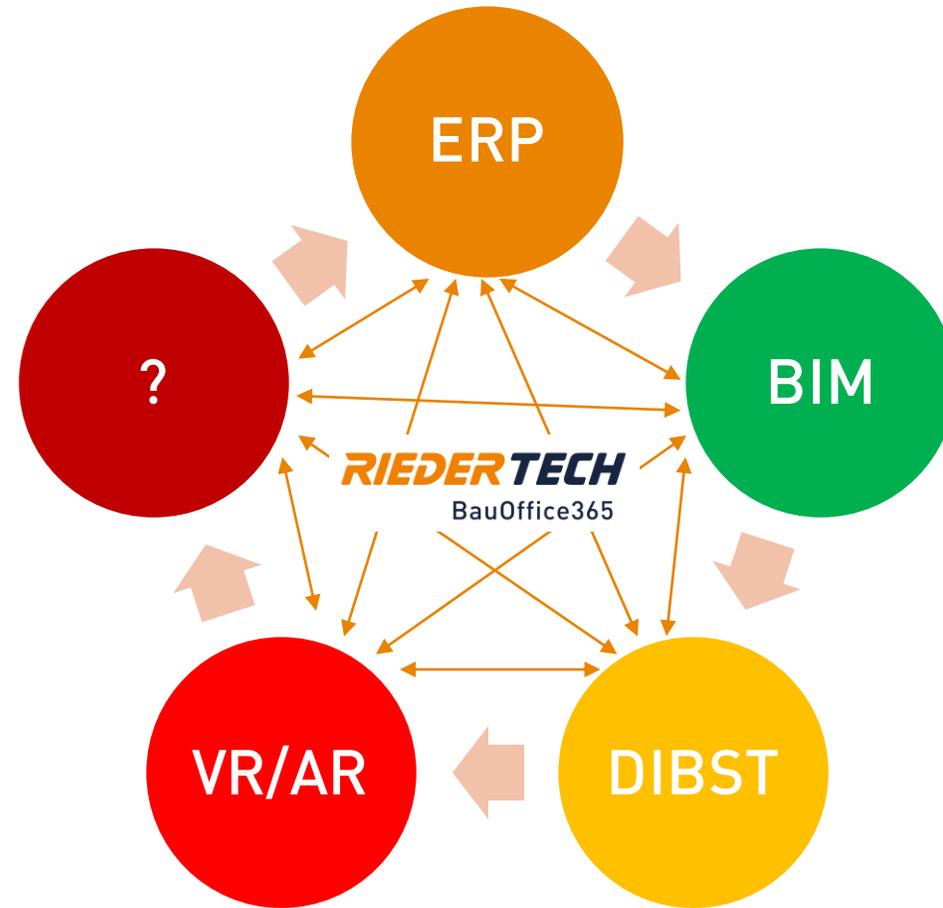


RIEDERBAU 4.0 – 4.2

Kompetenzzentrum für Digitales Bauhandwerk

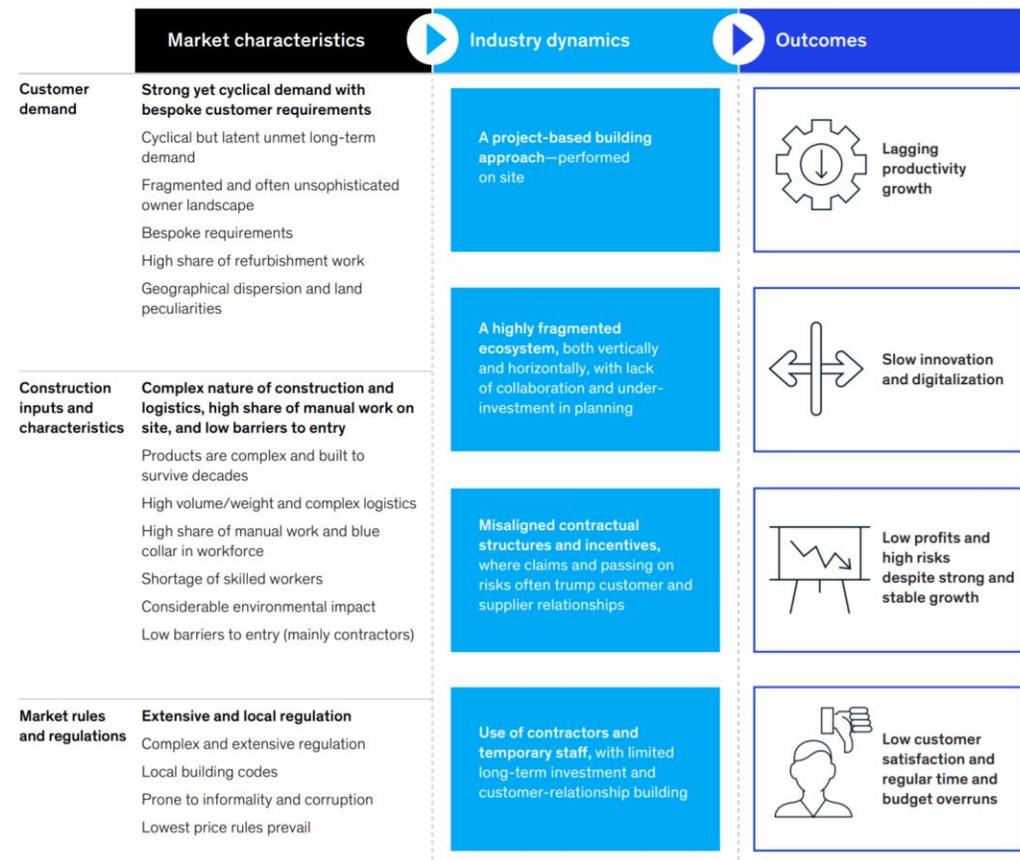


RIEDERBAU am Weg zum Digitalen Handwerk



Baubranche heute

Market characteristics have shaped an industry response with unfavorable outcomes.



➤ Marktcharakteristik

- geringe Kundenorientierung
- Hohe Komplexität in Konstruktion und Logistik bei viel manueller Baustellenarbeit und geringen Eintrittsbarrieren

➤ Industriedynamik

- Projektorientierter Vor-Ort Produktionsansatz
- Stark fragmentierte, kleinteilige Branche
- Fehlgeleitete Erfolgsanreize (Claims)
- Hohe Personalabhängigkeit bei gleichzeitig hoher Fluktuation

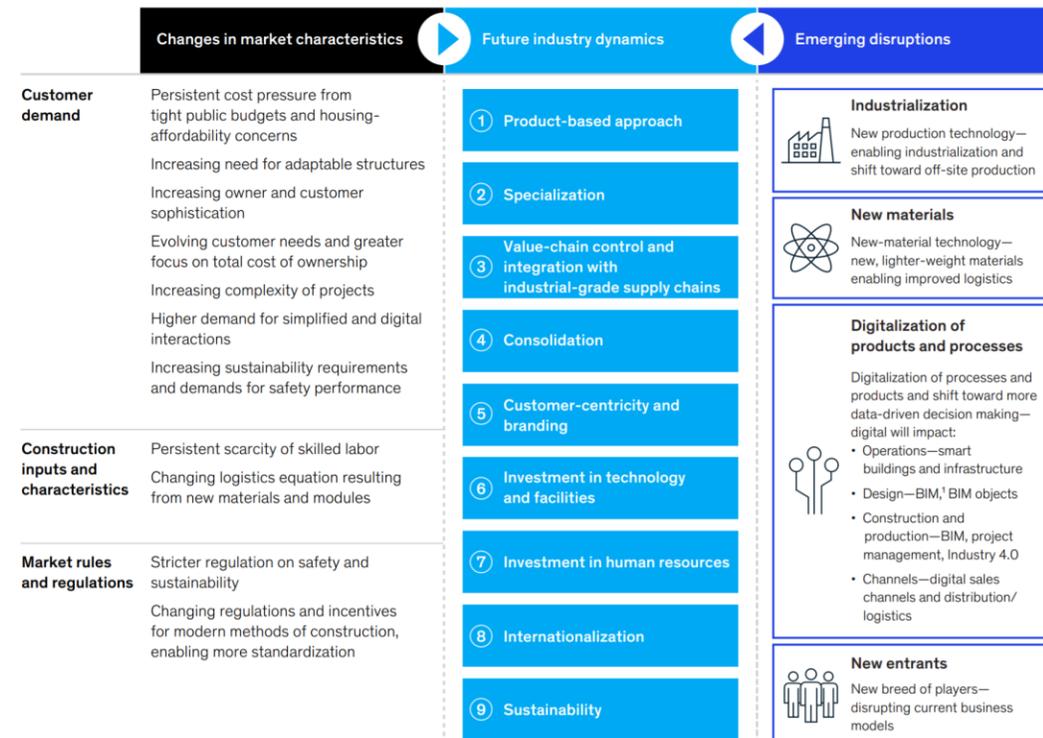
➤ Ergebnis

- Geringe Produktivitätssteigerung (1% statt 3%)
- Geringer Innovations- und Digitalisierungsgrad
- Geringe Margen – hohe Risiken
- Geringe Kundenzufriedenheit (12-15% Fehlerquote)

McKinsey Studie „The next normal in Construction“, 2020

Baubranche im Wandel

Changing characteristics and emerging disruptions will drive change in the industry and transform ways of working.



¹ Building-information modeling.

➤ Veränderungen der Marktcharakteristik

- Kundenorientierung
- Neue Materialien + Bauweisen
- Anpassungen der Regulierung an neue Standards

➤ Disruptive Entwicklungen

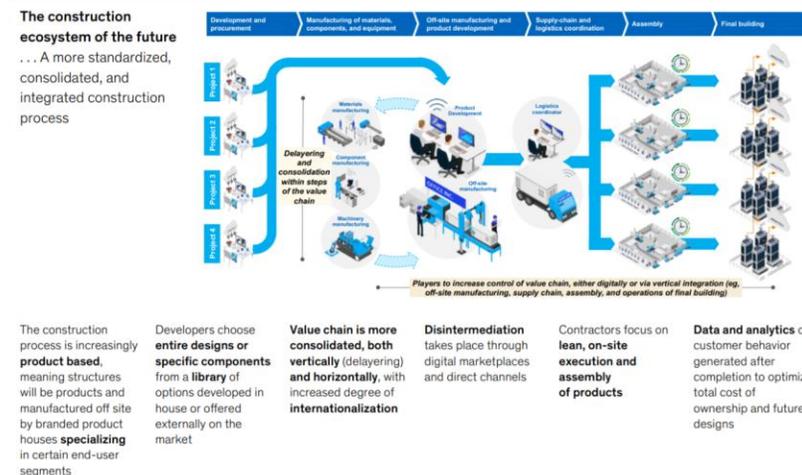
- Industrialisierung des Bauens
- Neue Materialien
- Digitalisierung von Prozessen+Produkten
- Neue Marktteilnehmer (z.B. Gropypus)

➤ Zukünftige Industriedynamik

- Vom Projekt zum Produkt
- Spezialisierung, Internationalisierung
- Integration mit Baustoffindustrie (Supply Chain)
- Konsolidierung
- Kundenfokus + Marke
- Technologieinvestitionen
- Mitarbeiterinvestitionen
- Nachhaltigkeit

Baubranche morgen?

The future construction ecosystem will be radically different.



➤ Ecosystem Baubranche heute

- Projektorientiert
- Jedes Projekt ist „Prototyp“
- Produktion auf der Baustelle
- Komplexe, wechselnde Zusammenarbeitsmodelle aufgrund Trennung von Planung, Ausführung und Gewerken
- Komplexe Logistik

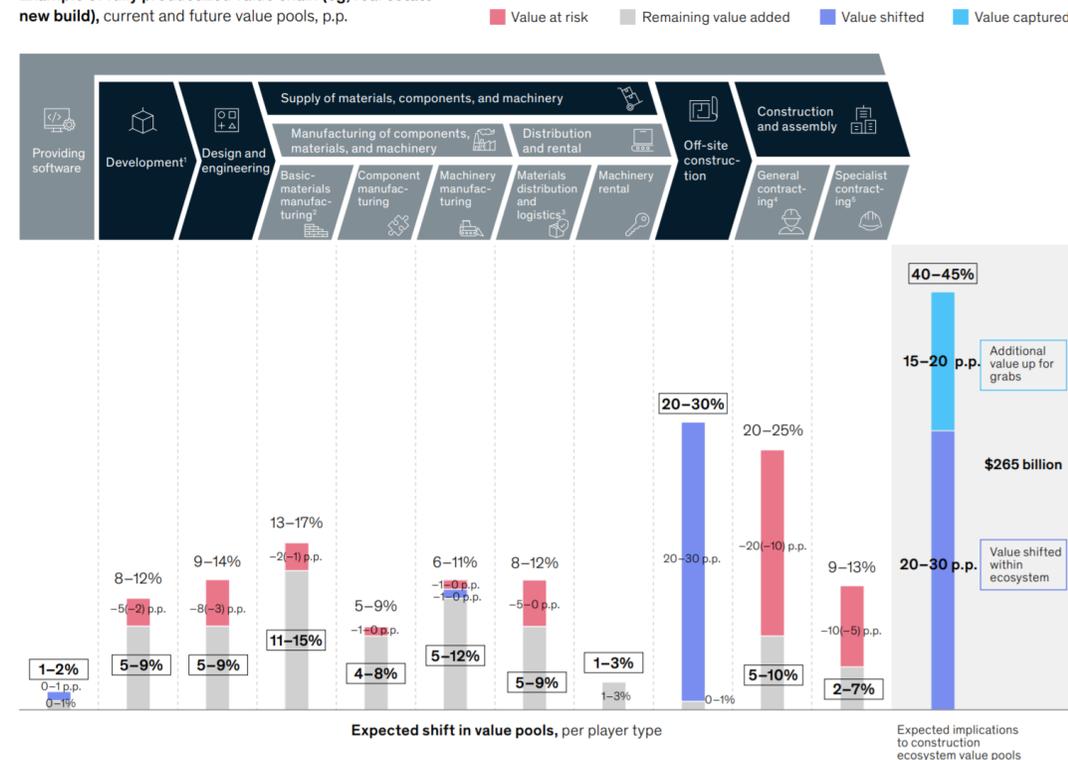
➤ Ecosystem Baubranche morgen

- Produktorientiert
- Hohe Standardisierung und Modularisierung
- Produktentwicklung und Vorproduktion im Werk, klare Logistik und Montage auf der Baustelle
- Integrierte, stabile Zusammenarbeitsmodelle mit Wiederholungs- und Skalierungsfaktor

Es trifft uns alle?

Forty to 45 percent of value pools are expected to shift and impact all players along the value chain.

Example of fully productized value chain (eg, real estate new build), current and future value pools, p.p.



➤ Große Veränderungen

- Rd. 20-30% der Wertschöpfung verschiebt sich
- Rd. 15-20% der Wertschöpfung verschwindet durch Produktivitätsgewinne

➤ 4 Bereiche sind hauptbetroffen → Empfehlungen

1) Generalunternehmer

Fokus auf wenig standardisierbare Aufgaben, Renovierungen, werde der beste Monteur, strategische Partnerschaft mit Modulherstellern, in Planung | Modulproduktion | Logistik einsteigen

2) Spezialunternehmer (z.B. Baumeister)

Operationale Exzellenz, Spezialisieren oder Skalieren, integriere industrielle Methoden wie z.B. 3-D Druck oder Produktion von Installationselementen

3) Planung und Konstruktion

Fokus auf Umbauten, Integration mit Softwareunternehmen, Designer für industrielle Baugmodule, Konsolidieren oder Internationalisieren, werde Teil eines Produzenten, Erweiterung um Datenexpertise

4) Baustoffhandel

Preisführerschaft, Umbau, Just-in-Time Logistik, Skalieren, Finanzieren, Logistik-Hub für künftige Bauprozesse (Vorfertigung)

4 große Herausforderungen



Fazit:



Die Mega-Herausforderungen

Klimawandel | Fachkräftemangel |

Digitalisierung | Kostenentwicklung

wird zur größten Transformation der Bau-

branche in den nächsten 10-15 Jahren führen!